

# Umgang und Führung von schwierigen Mitarbeitern, Vorgesetzten und Kunden

Erfolgreich über Stärken, Schwächen, Fehler und Probleme reden



## Termin

**Mi. 18.03.2026, 09:00 Uhr –**  
**Do. 19.03.2026, 17:00 Uhr**

## Veranstaltungsort

Haus der Technik e.V.  
Hollestr. 1  
45127 Essen

## Teilnahmegebühren

<b>Präsenz-Teilnahme</b>	1.690,00 €* Für HDT-Mitglieder 1.590,00 €* <b>Online-Teilnahme</b>
	1.690,00 €* Für HDT-Mitglieder 1.590,00 €*



Weitere Informationen und die Möglichkeit zur Online-Buchung Ihrer Teilnahme finden Sie auf der [Veranstaltungs-Webseite](#).

Stand: 06.08.2025, 08:55 Uhr

# Umgang und Führung von schwierigen Mitarbeitern, Vorgesetzten und Kunden

Was kennzeichnet einen schwierigen Menschen?

Ein schwieriger Mensch reagiert anders, als wir es erwarten. Auf Höflichkeit und Freundlichkeit reagiert er mit Ablehnung. Sein Bedürfnis, sich zu integrieren, scheint gering; Versuche, auf ihn einzugehen, ihn zu motivieren, zeigen keinen oder nur geringen Erfolg.

Schwierig können Menschen auch phasenweise sein, wo ihr Verhalten das Klima zum Teil erheblich beeinträchtigt, wo man selbst einfach nicht mehr den gewünschten Kontakt findet und an seiner Fähigkeit, Menschen zu führen, zu zweifeln beginnt.

## Zum Thema

Dieses 2-tägige Seminar zeigt typische und untypische Probleme und Verhaltensmuster bei Mitarbeitenden und Kunden auf, wie sie uns in unserer betrieblichen Praxis immer wieder begegnen. Im Fokus steht die Vermittlung von Strategien, um geschickt mit schwierigen Menschen umgehen zu können.

Bitte beachten Sie in diesem Zusammenhang auch das Seminar: [Die Emotionen im Griff - Keep Cool](#).

## Zielsetzung

Im Seminar sollen die Teilnehmenden mögliche Ursachen für eigenes Fehlverhalten und für das Fehlverhalten anderer erkennen, verstehen lernen und daraus Wege ableiten, die den Umgang und die Zusammenarbeit mit schwierigen Menschen erleichtern.

## Programm

18.03.2026

---

09:00–17:00	Schwierige Mitarbeiter I <b>Johannes Schwarzkopf</b> CAAT Unternehmensberatung & Training  Grundlagen: Kennzeichen schwieriger Menschen oder was Menschen schwierig macht! - Denk- und Gesprächsfallen - Ursachen...
-------------	--

---

19.03.2026

---

09:00–17:00	Schwierige Mitarbeiter II <b>Johannes Schwarzkopf</b> CAAT Unternehmensberatung & Training  Umgang mit schwierigen Menschen: Der unangenehme Mitarbeiter - Der unzufriedene Vorgesetzte - Der schwierige Kunde...
-------------	---

---

## Referenten



### **Johannes Schwarzkopf**

CAAT Unternehmensberatung & Training

CAAT Unternehmensberatung & Training, Bad Mergentheim

## Zertifizierungen

Methodik:

Lehrgespräch, Einzel- und Gruppenarbeit, Rollenspiele, Videoanalyse, Fälle aus der Praxis der Teilnehmer